

Роль Экспертного Совета в принятии решения по выбору победителей конкурсов и программ

Аврорина Л.В.

Руководитель программ, САФ Россия

Абросимова Е.А.

МГУ им. М.В. Ломоносова

«Школа Социальных Программ»

Новосибирск, 7-9 июня 2015

Эксперты и консультанты. Роль и функции

- * Для чего нужны экспертные советы, какую функцию они выполняют?
- * *Как выбирают экспертов?*
 - *какие требования предъявляются к квалификации*
 - *как мотивировать на участие в ЭС*
- * Что необходимо учитывать:
 - баланс мнений консультантов и экспертов
 - интересы программы и мнения экспертов
- * Всегда ли нужен ЭС?

Кто может быть экспертом

- * **Эксперт** - специалист в какой-либо области знания, привлекаемый для того, чтобы высказать свое мнение, дать заключение по какому-либо делу, вопросу.
- * **Консультант** - специалист, дающий советы по вопросам в области своей компетенции. (толковый словарь www.rulib.info).

Консультанты и эксперты

- * Как правило, консультанты работают с достаточно узкой проблематикой
- * Ценность такого специалиста – именно в специализации, позволяющей ему оказывать услуги на достаточно высоком уровне
- * Эксперт определяет, насколько, в принципе, управляема система, в отношении которой намерен предпринимать действия субъект управления
- * Формулирует процесс приведения системы из обстоятельств, которые считаются худшими, к обстоятельствам, которые считаются лучшими

Роль и место в управлении и принятии решений

- * В процессе управления консультанты и эксперты всегда будут структурой вспомогательной.
- * Они не принимают управленческих решений и не несут ответственности за последствия их реализации.

Подготовка к Экспертному Совету

- * Согласование финального списка экспертов
- * Распределение заявок
- * Подготовка пакета документов для экспертов
 - Положение о конкурсе
 - Заявки
 - Рекомендации программы к оценке проектов
 - Оценочный лист
 - Заявление об отсутствии конфликта интересов
 - Расписание работы ЭС

Экспертный Совет

- * Описание процедуры принятия решений (оценки, рейтинги, очное обсуждение)
- * Положение об ЭС
- * Роль эксперта в принятии решений о победителях (рекомендация Программе или финальное решение)
- * Протокол решения ЭС

Как Вы это делаете?

- * С какими проблемами сталкиваетесь при подготовке и проведении Экспертного совета?
- * Как принимаются решения, оценки или обмен мнениями?
- * Если Вы эксперт, то с какими проблемами сталкиваетесь?

Результаты работы ЭС

- * Оценка рисков, ресурсов в проекте/программе
- * Оценка ситуации, умение увидеть частные вещи как одно целое, выработка рекомендаций по проектам
- * Решение/рекомендации ЭС помогают сделать прогноз на успешное выполнение конкурсной программы



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!